

Aktueller Katalog siehe [Downloads](#) Ziff. 1002a oder [Direktlink](#)

## Katalog der Sokrates Servicepakete zur professionellen Lageeinschätzung und zur intelligenten Steuerung von Organisationen, Projekten, Funktionen

Alle aufgeführten Servicepakete werden durch Branchenfachleute

- mit den Kunden zusammen aufgebaut, getestet und freigegeben und
- ständig auf dem neuesten inhaltlichen und methodischen Stand gehalten.


Wichtig: Nur fortlaufend aktualisierte Maps

- ermöglichen eine präzise Lageeinschätzung
- ermöglichen das Einschätzen von Handlungsoptionen
- entfalten das Intelligenzpotenzial der Organisation
- stellen die Informationssymmetrie sicher
- untermauern die Glaubwürdigkeit und das Vertrauen zu den Mitarbeitenden im Sinne der Arbeitgeberattraktivität
- dienen im Schadenfall als Beweis für eine sorgfältige Arbeit des
  - des Aufsichtsgremiums
  - der Geschäftsleitung
  - der Führungsverantwortlichen
- für eine Integrale Governance, wie sie der Gesetzgeber verlangt


### GOVERNANCE MASTERPLAN

**Verantwortung: Analyse- Management- Führung**


Der Gesetzgeber verlangt von strategischen und operativen Gremien, dass sie nichts übersehen, wirksam handeln- und an einigen Orten explizit- dass die Intelligenz der Mitarbeitenden einbezogen wird. (OR, UVG, VUV, ArG, MwG, ArGV, GIG, StGB, EKAS Richtlinien, PrSG, USG, GSchG, ... )




1. Performanz- und Risikoanalyse



2. Intelligenz durch Kommunikation





## 1 BoD und C-Level Servicepakete

Ausgehend von der "Integrated Corporate Governance" geht es um die Sicherstellung aller Teil-Governances. Board of Directors / Verwaltungsräte, Aufsichtsräte, Stiftungsräte sowie auch C-Level-Entscheider und Vorstände müssen jederzeit sicherstellen, dass sie das operative Geschäft verstehen und über alle strategierelevanten Facetten informiert sind.

Dies wird mit einer klar strukturierten Informations-Symmetrie sichergestellt und löst weitgehend das Principal Agent-Dilemma, sowie Probleme resultierend aus der Business Judgement Rule: Der Richter muss im Nachhinein beurteilen können, ob die zuständigen Gremien ihre Aufgaben sorgfältig wahrgenommen haben.

### 1.2 BoD / C-Level Basispaket: [Details](#)

- Operational Master Plan (OMP) Top Level: Einschätzung einer Organisation, 12/24 Monate in die Zukunft blickend (Informations-Symmetrie)
- Board Self Assessment Map (verfügt das BoD über die notwendigen Kompetenzen?)
- Functional Master Plan (FMP) des CEO und weiterer Schlüsselstellen im Management (Reifegrad im Hinblick auf Herausforderungen)

#### 1.2.1 BoD Ergänzungspakete (einzeln erhältlich)

- BoD Communication: [Details](#)  
Feststellung und Verbesserung des Reifegrades der internen und externen Kommunikation.
- BoD Ecosystem Map: Details auf Anfrage  
Wie ist die Organisation in das Ecosystem eingebettet? Welche Mitbewerber kommen der Organisation gefährlich nahe? Wo gibt es aus welchen Gründen Kundenerosion? Was sind mögliche politische und/oder regulatorische Herausforderungen?
- BoD strategische Projekte: Details auf Anfrage  
Strategische Projekte müssen vom obersten strategischen Gremium direkt kontrolliert werden - so will es der Gesetzgeber. BoD Projektmaps geben Überblick über den Stand der Projektentwicklung und deren aktuelle Wirkung auf den Operational Master Plan der Organisation. Dies gilt im Übrigen auch für jede Art von Start Ups.
- BoD Functional Master Plans für BoD Mitglieder + strateg. Schlüsselpersonen: Auf Anfrage  
In Zukunft wird der detaillierte Ausweis über die Kompetenzen der einzelnen Board-Mitglieder zum Standard werden.
- BoD Health Safety Environment (HSE): [Details](#)  
Die Einhaltung von Corporate Social Responsibility (CSR), Global Reporting Initiative (GRI), usw. reicht nicht. Die strategisch Verantwortlichen müssen nachweisen, dass HSE in der Organisation täglich gelebt/umgesetzt wird.
- BoD of Innovation - R&D - Environment  
Im Gegensatz zu Optimierungen stellen Innovationen für Organisationen meist unerkannte Risiken dar, einerseits als Projekt, andererseits dann auch für das vorhandene Angebot und die Positionierung im Markt.
- BoD Compliance / Legal Masterpläne: [Details](#)  
Gesetze und Verträge und deren Reifegrad auf einem Plan.
- BoD of Hospitality: [Details](#)  
Gastgeberfähigkeit ist eine strategische Ressource für Kunden, Lieferanten, Mitarbeitende

## 2 Weitere Servicepakete der SokratesGroup

### 2.1 Auditing

- Visuelle Prüfpläne auf allen Levels, 12/24 Monate in die Zukunft blickend
- Cooperative Auditing - "Gardener of Governance" (Dr. Rainer Lenz)
- Auditing des Risikomanagement
- Compliance Heat Map basierend auf dem Compliance Würfel
- Interne Stresstests
- Prüfung der Unabhängigkeit von Schlüsselpersonen

### 2.2 Normen und Standards

- Legal Masterpläne - voller juristischer Überblick - auch für Nichtjuristen
- Visuelle ISO Normen, die Alltag hoch geschätzt und genutzt werden (u.a. 9001, 27000, 14001, ...)
- Ausbildungsnormen - damit Bildung leichter fällt
- Funktionsbeschreibungen für Normenverantwortliche

### 2.3 Risikomanagement

- Ergänzende visuelle Risikoberichterstattung
  - zur Arbeitssicherheit
  - zum Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM) / mentale Gesundheit
- Konsolidierung von "Assurance Reports"
- Visuelles Dashboard für IKS (Internes Kontrollsystem, Finance / Legal)
- Business Continuity Management
- Krisen und Katastrophenmanagement

### 2.4 Funktionen-Management: Mitarbeitende, Freelancer, Partner

- Operational Master Plan der HR-Supportleistungen
- Stellenplan dynamisch angepasst an die Gesamtorganisation und die Abteilungen
- Functional Master Plans für Direktion und Kader
- Schlüsselpersonen-Management
- Wissensmanagement
- Mitarbeiterbefragungen
- Reduktion von Fluktuation, Krankenstand, Betriebliches Gesundheitsmanagement
- HSE Health Safety Environment
- Koordination Stammmitarbeiter - Freelancer - Temporärkräfte
- Onboarding und Talentmanagement von
  - High Potentials
  - Direktionskräften
  - Experten
  - Mitarbeitenden
  - Freelancern und Temporärkräften
- Speaking Up Kultur
- Steuerung der Arbeitgeberattraktivität
- Retention Management

### 3 Branchenpakete (Auszug)

- Gemeinden und Städte
- Industrie / Produktionsbetriebe
- Dienstleistungsbetriebe
- Startups
- Banken
- Versicherungen
- Gesundheitswesen
  - Spitäler
  - Altersheime
  - Arztpraxen
- Personentransportwesen
- Verbände / Vereine
- Sport
- Projekte

### 4 Spezial Services (Auszug)

- Board Member Evaluation
- Sport-Coaching (externe Partner)
- Mentales Training (externe Partner)
- Beirat auf Zeit
- Ausstattung von BoD- und C-Level-Offices
- Medienbegleitung in Krisenzeiten
- Ereignismanagement
- Projektmanagement, Start, Führung, Krise.